



Société Anonyme d'HLM au capital de 93 784 euros  
SA à Directoire et Conseil de Surveillance  
520, boulevard du Parc d'Affaires - 62903 COQUELLES Cedex  
RCS 661 750 067 Boulogne-sur-Mer

## **RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**

Ce rapport est établi par le Conseil de Surveillance de la Société en application de l'article L. 225.68 du Code de commerce modifié par l'ordonnance n° 2020-1142 du 16 septembre 2020 portant diverses mesures de simplification et de clarification des obligations à la charge des sociétés. Ce rapport a été approuvé par le Conseil de Surveillance le 9 avril 2026.

### **Préambule**

Au terme d'une délibération en date du 24/05/2000, l'Assemblée Générale des actionnaires a décidé d'adopter le système de gestion « dualiste » des sociétés anonymes qui se compose d'un directoire et d'un conseil de surveillance.

## **I- LISTE DES MANDATS ET FONCTIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2025**

### **1.1. DIRECTOIRE**

Au 31/12/2025, le Directoire était composé de 2 membres :

| <b>DIRECTOIRE</b>                   | <b>Nomination<br/>initiale</b> | <b>Renouvellement<br/>le plus récent</b> | <b>Expiration<br/>du mandat</b> |
|-------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Stéphane MAILLET – Président</b> | 14/09/2012<br>(couru)          | 01/05/2020                               | 30/04/2026                      |
| <b>Philippe HOGUET</b>              | 15/12/2011<br>(couru)          | 01/05/2020                               | 30/04/2026                      |

Il est précisé que Monsieur Laurent DELATTRE est membre du Directoire depuis le 01/01/2026.



Société Anonyme d'HLM au capital de 93 784 euros  
SA à Directoire et Conseil de Surveillance  
520, boulevard du Parc d'Affaires - 62903 COQUELLES Cedex  
RCS 661 750 067 Boulogne-sur-Mer

#### **Stéphane MAILLET**

- **Président du Directoire HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Président du Directoire du COTTAGE SOCIAL DES FLANDRES**
- **Censeur représentant d'HABITAT REUNI au Conseil de Notre Cottage**
- **Membre du CA d'Habitat Réuni (et membre du Bureau)**
- **Membre CA CIF Coop Nantes**
- **Membre CA DOMNIS**
- **Membre du CA SEM URBAVILEO-HABITAT DU LITTORAL**
- **Conseiller Fédéral Fédération Nationale des ESH**
- **Président COS CAISSE D'EPARGNE des Hauts-de-France**
- **Président de la SLE Maritime**
- **Membre du Comité stratégique SAS HOSMIA, représentant HABITAT HDF**

#### **Philippe HOGUET**

- **Membre du Directoire HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Censeur représentant d'HABITAT REUNI au Conseil de COTTAGE SOCIAL DES FLANDRES**
- **Administrateur AG2R La Mondiale (Commission sociale territoriale retraite)**
- **Gérant SCI Voyage pour Zanzibar**



Société Anonyme d'HLM au capital de 93 784 euros  
 SA à Directoire et Conseil de Surveillance  
 520, boulevard du Parc d'Affaires - 62903 COQUELLES Cedex  
 RCS 661 750 067 Boulogne-sur-Mer

## 1.2. CONSEIL DE SURVEILLANCE

Au 31/12/2025, le Conseil de Surveillance était composé de 18 membres et de 5 Censeurs

| CONSEIL DE SURVEILLANCE                                                                | Nomination initiale             | Renouvellement le plus récent     | Expiration du mandat |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| <b>Dominique AERTS – Président</b>                                                     | 15/12/2016<br>(coopt.>01/02/17) | 14/05/2020                        | 2026                 |
| LA VIE ACTIVE représentée par<br><b>Guillaume ALEXANDRE</b>                            | 11/04/2024<br>(coopt.>23/05/24) | 23/05/2024<br>Ratification        | 2029<br>(Ch Parent)  |
| SORIMMO représentée par<br><b>Philippe DELAHOUSSE</b>                                  | 25/05/2005                      | 25/05/2023 (REF)                  | 2029                 |
| Commune de CALAIS représentée par<br><b>Natacha BOUCHART</b>                           | 23/09/1971                      | 25/05/2023 (REF)                  | 2029                 |
| NOTRE COTTAGE représenté par<br><b>Armand KNAPNOUGEL</b>                               | 25/05/2005                      | 25/05/2023 (REF)                  | 2029                 |
| C.U. d'ARRAS représentée par<br><b>Emmanuelle LAPOUILLE-FLAJOLET</b>                   | 25/05/2005                      | 25/05/2023 (CT)                   | 2029                 |
| C.A. de BETHUNE-BRUAY, ARTOIS-LYS,<br>ROMANE représentée par<br><b>Nadine LEFEBVRE</b> | 25/05/2005                      | 25/05/2023 (CT)                   | 2029                 |
| C.A. du BOULONNAIS représentée par<br><b>Raphaël JULES</b>                             | 25/05/2005                      | 25/05/2023 (CT)                   | 2029                 |
| <b>Sylvie HEURTEBOUST</b><br>Administrateur-locataire CSF                              | 11/2014                         | 12/2022 (LOC)<br>(coopt 25/05/23) | 2026                 |
| <b>Josiane BOUTOILLE</b><br>Administrateur-locataire CLCV                              | 12/2022                         | 12/2022 (LOC)<br>(coopt 25/05/23) | 2026                 |
| Administrateur-locataire CNL<br><b>Vacant</b>                                          | 12/2022                         | 12/2022 (LOC)<br>(coopt 25/05/23) | 2026                 |
| Commune de ST VENANT représentée par<br><b>André FLAJOLET</b>                          | 25/05/2005                      | 25/05/2023                        | 2029                 |
| <b>Denis BOULET</b>                                                                    | 03/06/2010                      | 19/05/2022                        | 2028                 |
| DOMNIS représenté par<br><b>Géraud de BAILLIENCOURT</b>                                | 03/06/2010                      | 19/05/2022                        | 2028                 |
| <b>Yves MARCHADOUR</b>                                                                 | 24/05/2012                      | 23/05/2024                        | 2030                 |
| Commune de Le TOUQUET représenté par<br><b>Alexandre KORBAS</b>                        | 19/09/2014<br>(cooptation)      | 22/05/2025                        | 2031                 |
| Commune de MARCK représentée par<br><b>Pierre-Henri DUMONT</b>                         | 25/05/2023                      | 25/05/2023                        | 2029                 |
| <b>Jean-Michel ROUSSEL</b>                                                             | 23/05/2024                      | 23/05/2024                        | 2030                 |



Société Anonyme d'HLM au capital de 93 784 euros  
SA à Directoire et Conseil de Surveillance  
520, boulevard du Parc d'Affaires - 62903 COQUELLES Cedex  
RCS 661 750 067 Boulogne-sur-Mer

| CENSEURS                                                         | Nomination<br>initiale   | Renouvellement<br>le plus récent | Expiration<br>du mandat |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| HABITAT REUNI représenté par<br>CIF COOP - <b>Sylvie MEIGNEN</b> | 24/06/2021<br>Cooptation | 22/05/2025                       | 2028                    |
| SEM URBAVILEO représentée par<br><b>Frédéric CUVILLIER</b>       | 07/04/2022<br>Cooptation | 22/05/2025                       | 2028                    |
| Commune de WIMILLE représentée par<br><b>Antoine LOGIE</b>       | 06/10/2022<br>Cooptation | 25/05/2023<br>Ratification       | 2026                    |
| <b>Eric LELIEUR</b>                                              | 15/12/2022<br>Cooptation | 25/05/2023<br>Ratification       | 2026                    |
| <b>Christian PARENT</b>                                          | 11/04/2024<br>Cooptation | 23/05/2024<br>Ratification       | 2027                    |

#### **Dominique AERTS**

- **Président du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Membre du Conseil de Surveillance COPRONORD Habitat**
- **Censeur au Conseil de Surveillance HLI**
- **Président du Conseil d'Administration SORIMMO SAS**
- **Membre du Conseil de Surveillance COTTAGE SOCIAL DES FLANDRES**
- **Membre du Conseil d'Administration NOTRE COTTAGE**
- **Administrateur DOMALIANS**
- **Administrateur SLE de SAINT OMER-CALAIS**
- **Président de l'Association DOMOPALE Développement**
- **Administrateur Crédit Social des Fonctionnaires - Haut Conseil**
- **Administrateur Essonne Habitat**

#### **Guillaume ALEXANDRE (LA VIE ACTIVE)**

- **Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Directeur Général LA VIE ACTIVE**
- **Administrateur Crédit Social des Fonctionnaires - Paris**
- **Président association EESTS de Lille**
- **Président Association SOWO de Lille**
- **Trésorier CREA Hauts-de-France**
- **Président CSMS CRSA ARS Hauts de France**
- **Administrateur NEXEM**

#### **Natacha BOUCHART (VILLE DE CALAIS)**

- **Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Maire de Calais**
- **Présidente Grand Calais Terres & Mers**
- **Président CCAS**



Société Anonyme d'HLM au capital de 93 784 euros  
SA à Directoire et Conseil de Surveillance  
520, boulevard du Parc d'Affaires - 62903 COQUELLES Cedex  
RCS 661 750 067 Boulogne-sur-Mer

- **Président du Conseil de Surveillance du Centre Hospitalier de CALAIS**
- **Membre SEVADEC - Membre SYMPAC - Membre SITAC - Membre de la Fabrique DEFI - Membre de la MDNI - Membre SPL Centre et Commerces Urbains - Membre SPL Grand Calais Tourisme et Culture - Membre Institution Intercommunale des Wateringues**
- **Vice Présidente PMCO**
- **Pésidnente du Conseil d'Administration TOH**
- **Membre de la Commission de conciliation relative à la répartition de la Dotation Générale de Décentralisation Urbanisme**
- **Présidente de Calais Promotion**
- **Conseillère Régionale Hauts-de-France**
- **Membre du Conseil portuaire**
- **Membre CA Lycée Coubertin, EREA Côte d'Opale, Lycée du Détroit**

**Denis BOULET**

- **Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Trésorier adjoint Associatinon DOMOPALE Développement**
- **Président Société Saint Vincent de Paul – Conseil Départemental du Pas-de-Calais**

**Josiane BOUTOILLE**

- **Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Membre de la CALEOL HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Présidente de la Commission Sociale HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Membre du Conseil de Concertation Locative HABITAT Hauts-de-France ESH**

**Frédéric CUVILLIER (URBAVILEO)**

- **Censeur au Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Maire de la Ville de Boulogne sur Mer**
- **Président de la Communauté d'Agglomération du Boulonnais**
- **Administrateur de la SM Nausicaa**
- **Président de droit du COS du Crédit Municipal**
- **Président de la SEM URBAVILEO - HABITAT DU LITTORAL**
- **Président du Conseil de Surveillance de l'hôpital de Boulogne sur Mer**
- **Administrateur des Pompes funèbres intercommunales du Boulonnais**

**Géraud de BAILLIENCOURT (DOMNIS)**

- **Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Membre du Conseil de Surveillance HLI**
- **Directeur Général de DOMNIS**
- **Administrateur d'AXIMO**



Société Anonyme d'HLM au capital de 93 784 euros  
SA à Directoire et Conseil de Surveillance  
520, boulevard du Parc d'Affaires - 62903 COQUELLES Cedex  
RCS 661 750 067 Boulogne-sur-Mer

- **Administrateur d'HABITAT REUNI**
- **Trésorier AGELIS**

**Philippe DELAHOUSSE (SORIMMO)**

- **Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Membre du Conseil de Surveillance COPRONORD Habitat**
- **Vice Président du Conseil de Surveillance HLI**
- **Administrateur SORIMMO SAS**
- **Trésorier Association DOMOPALE Développement**

**Pierre-Henri DUMONT (VILLE DE MARCK)**

- **Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Vice-Président Grand Calais Terres et Mers - Finances**
- **Membre titulaire Calais Promotion**
- **Membre Titulaire PMCO**
- **Membre Titulaire SIRA**
- **Membre Titulaire SYMPAC**
- **Membre Titulaire CLECT**
- **Maire Marck**
- **Gérant SARL du Baudyck**

**André FLAJOLET (VILLE DE SAINT VENANT)**

- **Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Président du Conseil de Surveillance de HLI**
- **Membre du Conseil d'Administration de SORIMMO**
- **Maire de St Venant**
- **Membre du Conseil de Surveillance du Cottage Social des Flandres**

**Sylvie HEURTEBOUST**

- **Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**

**Raphaël JULES (C.A. du BOULONNAIS)**

- **Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Maire de St Martin Les Boulognes**
- **Membre de la Communauté d'agglomération du Boulonnais**
- **Membre du Conseil de Surveillance du Centre Hospitalier**
- **Administrateur Flandre Opale Habitat**
- **Administrateur SEM URBAVILEO - HABITAT DU LITTORAL**



Société Anonyme d'HLM au capital de 93 784 euros  
SA à Directoire et Conseil de Surveillance  
520, boulevard du Parc d'Affaires - 62903 COQUELLES Cedex  
RCS 661 750 067 Boulogne-sur-Mer

**Armand KNAPOUGEL (NOTRE COTTAGE)**

- Censeur au CS de COPRONORD, HABITAT REUNI représenté par Notre Cottage
- Membre du Conseil de Surveillance d'HABITAT Hauts-de-France
- Vice Président du Conseil de Surveillance du Cottage Social des Flandres
- 2ème Vice Président du Conseil d'Administration de Notre Cottage
- Membre du CS Habitat du Nord SA représentant Notre Cottage
- Membre du CS Habitat du Nord Coop représentant Notre Cottage

**Alexandre KORBAS (VILLE DE LE TOUQUET)**

- Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH

**Emmanuelle LAPOUILLE-FLAJOLET (C.U. d'ARRAS)**

- Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH
- Membre du Conseil de Surveillance SIGH

**Nadine LEFEBVRE (C.A. de BETHUNE-BRUAY, ARTOIS-LYS, ROMANE)**

- Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH
- Administratrice de Maisons et Cités "Accession"
- Administratrice de Pas de Calais Habitat
- Membre de la Communauté d'agglomération de Béthune-Bruay, Artois-Lys-Romane
- Présidente CCAS de Beuvry
- Présidente Déléguée du CS de CHBB
- Membre du CA du Collège Debeyre
- Membre du CA du Lycée Yourcenar
- Conseillère déléguée en charge de l'habitat et du PLH de la CABBALR
- Membre du CA du Centre Intercommunal d'Action Sociale
- Membre du Comité Syndical de : SIVOM du Béthunois et du PMA
- Membre du CA de l'AULA et de la Mission Locale de l'Artois
- Membre du CA de SIA Habitat

**Eric LELIEUR**

- Censeur HABITAT Hauts de France ESH
- Gérant SARL Holding des Carmes
- Gérant SARL Lelieur Levage
- Gérant SARL Fernand Lelieur
- Gérant SARL Lelieur
- Gérant SARL Dunes et Mer
- 1er Vice Président CCI Hauts de France
- Elu CCI Hauts de France



Société Anonyme d'HLM au capital de 93 784 euros  
SA à Directoire et Conseil de Surveillance  
520, boulevard du Parc d'Affaires - 62903 COQUELLES Cedex  
RCS 661 750 067 Boulogne-sur-Mer

- **Administrateur SCI du Littoral**
- **Administrateur Face Calais - La Ressourcerie**
- **Administrateur Initiative Calais**
- **Conseiller Banque de France**
- **Président MEDEF Littoral Côte d'Opale**

**Antoine LOGIÉ (VILLE DE WIMILLE)**

- **Vice Président du Conseil de Surveillance COPRONORD Habitat**
- **Président L2C SAS**
- **Maire de Wimille**
- **Membre du CA de Nausicaa (SEM)**
- **Censeur CS HHDF**

**Yves MARCHADOUR**

- **Membre du Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Membre du Conseil de Surveillance COPRONORD Habitat**
- **Membre du Conseil de Surveillance HLI**
- **Membre du Conseil d'Administration de SORIMMO**

**Sylvie MEIGNEN (HABITAT REUNI)**

- **Censeur représentant d'HABITAT REUNI au conseil d'HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Membre du Conseil Surveillance COPRONORD Habitat**
- **Directrice Générale CIF COOPERATIVE (SCIC HLM)**
- **Directrice Générale LA CONSTRUCTION IMMOBILIERE FAMILIALE DE NANTES (SACICAP)**
- **Directrice Générale CIF PROMOTION (SAS)**
- **Directrice Générale CIF SERVICES (SAS)**
- **Administrateur PROCIVIS IMMOBILIER (SA)**
- **RP CIF COOPERATIVE, Administrateur Atlantique Accession Solidaire (SCIC SAS)**
- **RP CIF COOPERATIVE, administrateur HABITAT REUNI (SA COOPERATIVE)**
- **Conseiller fédéral les COOP'HLM**

**Christian PARENT**

- **Censeur au Conseil de Surveillance HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Censeur au Conseil de Surveillance COPRONORD Habitat**
- **Censeur au Conseil de Surveillance HLI**
- **Membre du Conseil d'Administration SORIMMO SAS**



Société Anonyme d'HLM au capital de 93 784 euros  
SA à Directoire et Conseil de Surveillance  
520, boulevard du Parc d'Affaires - 62903 COQUELLES Cedex  
RCS 661 750 067 Boulogne-sur-Mer

**Jean-Michel ROUSSEL**

- **Membre du Conseil de HABITAT Hauts-de-France ESH**
- **Membre du Conseil de Surveillance COPRONORD Habitat**

**II- CONVENTIONS AVEC LES MANDATAIRES SOCIAUX**

Il n'y a pas de convention intervenue, directement ou par personne interposée entre :

- D'une part, l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10% d'une société et ;
- D'autre part, une autre société dont la première possède directement ou indirectement plus de la moitié du capital.

**III- TABEAU RECAPITULATIF DES DELEGATIONS**

Il n'y a pas de délégation en cours de validité accordée par l'assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital.

**IV- OBSERVATIONS DU CONSEIL DE SURVEILLANCE SUR LE RAPPORT DU DIRECTOIRE ET SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31/12/2025**

Au nom du Conseil de Surveillance que je préside, je vous informe que le Conseil de Surveillance n'a pas d'observation particulière à formuler, tant en ce qui concerne le rapport de gestion du Directoire que les comptes annuels au titre de l'exercice 2025.

**Dominique AERTS**  
**Président du Conseil de Surveillance**